

Roll No. 2023185723.....

141/A

Total No. of Questions : 23]

[Total No. of Printed Pages : 12

SS

2323

ਸਲਾਨਾ ਪਰੀਖਿਆ ਪ੍ਰਣਾਲੀ

BUSINESS STUDIES-II

(Commerce Group)

(Punjabi, Hindi and English Versions)

(Evening Session)

Time Allowed : 3 Hours

Maximum Marks : 80

(Punjabi Version)

- ਨੋਟ: (i) ਆਪਣੀ ਉੱਤਰ-ਪੱਤਰੀ ਦੇ ਟਾਈਟਲ ਪੰਨੇ 'ਤੇ ਵਿਸ਼ਾ-ਕੋਡ/ਪੇਪਰ-ਕੋਡ ਵਾਲੇ ਖਾਨੇ ਵਿੱਚ ਵਿਸ਼ਾ-ਕੋਡ/ਪੇਪਰ-ਕੋਡ **141/A** ਜ਼ਰੂਰ ਦਰਜ ਕਰੋ ।
- (ii) ਉੱਤਰ-ਪੱਤਰੀ ਲੈਂਦੇ ਹੀ ਇਸ ਦੇ ਪੰਨੇ ਗਿਣ ਕੇ ਦੇਖ ਲਓ ਕਿ ਇਸ ਵਿੱਚ ਟਾਈਟਲ ਸਹਿਤ 28 ਪੰਨੇ ਹਨ ਅਤੇ ਠੀਕ ਕ੍ਰਮਵਾਰ ਹਨ ।
- (iii) ਉੱਤਰ-ਪੱਤਰੀ ਵਿੱਚ ਖਾਲੀ ਪੰਨਾ/ਪੰਨੇ ਛੱਡਣ ਤੋਂ ਬਾਅਦ ਹੱਲ ਕੀਤੇ ਗਏ ਪ੍ਰਸ਼ਨ/ਪ੍ਰਸ਼ਨਾਂ ਦਾ ਮੁਲਾਂਕਣ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਜਾਵੇਗਾ ।

ਭਾਗ-ਉ

1. ਸਾਰੇ ਭਾਗ ਲਾਜ਼ਮੀ ਹਨ । ਹਰੇਕ ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਦਾ 1 ਅੰਕ ਹੈ ।

30×1=30

ਸਹੀ ਜਾਂ ਗਲਤ ਲਿਖੋ :

- | | |
|---|---|
| (i) ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਇੱਕ ਸਰਵ-ਵਿਆਪਕ ਪ੍ਰਕ੍ਰਿਆ ਹੈ । | 1 |
| (ii) ਕੰਮ ਦੀ ਵੰਡ ਮੁਹਾਰਤ ਨੂੰ ਪ੍ਰੋਤਸਾਹਨ ਦਿੰਦੀ ਹੈ । | 1 |
| (iii) ਵਿਗਿਆਨਿਕ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਰਵਾਇਤੀ ਤਰੀਕਿਆਂ ਦੀ ਥਾਂ ਵਿਗਿਆਨਿਕ ਤਰੀਕਿਆਂ ਨੂੰ ਅਪਨਾਉਂਦਾ ਹੈ । | 1 |
| (iv) ਉਦਾਰੀਕਰਨ ਦੇਸ਼ ਵਿੱਚ ਮੁਫਤ ਆਯਾਤ ਦੀ ਆਗਿਆ ਦੇਣ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਹੈ । | 1 |
| (v) ਨਿਯੋਜਨ ਅਤੇ ਪੂਰਵ-ਅਨੁਮਾਨ ਇਕੋ ਜਿਹੀ ਹੈ । | 1 |
| (vi) ਅਧਿਕਾਰ ਸ਼ਕਤੀ ਦੀ ਸਪੁਰਦਗੀ ਪ੍ਰਬੰਧਕ ਦੇ ਕੰਮ ਦੇ ਬੋਝ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਘਟਾਉਂਦੀ । | 1 |
| (vii) ਪਦ-ਉਨਤੀ ਭਰਤੀ ਦਾ ਬਾਹਰੀ ਸਰੋਤ ਹੈ । | 1 |
| (viii) ਨਿਰਦੇਸ਼ਨ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਦਾ ਦਿਲ ਹੈ । | 1 |
| (ix) ਬਜਟ ਮਾਤਰਾਤਮਕ ਰੂਪ ਵਿੱਚ ਦਰਸਾਏ ਜਾਂਦੇ ਹਨ । | 1 |
| (x) ਤਾਲਮੇਲ ਸੰਗਠਨ ਦੇ ਕੰਮਕਾਜ ਵਿੱਚ ਇਕਸਾਰਤਾ ਲਿਆਉਂਦਾ ਹੈ । | 1 |

- (xi) 'ਵਾਪਸੀ ਦੀ ਦਰ' ਪੂੰਜੀ ਬਜਟ ਦੇ ਫੈਸਲਿਆ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਵਤ ਨਹੀਂ ਕਰਦੀ ਹੈ । 1
- (xii) ਮੁਢਲਾ ਬਜ਼ਾਰ ਪੂੰਜੀ ਨਿਰਮਾਣ ਵਿੱਚ ਸਿੱਧੇ ਤੌਰ ਤੇ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਂਦਾ ਹੈ । 1
- (xiii) ਉਤਪਾਦ ਨਿਯੋਜਨ ਬਜ਼ਾਰੀਕਰਨ ਦਾ ਹਿੱਸਾ ਨਹੀਂ ਹੈ । 1
- (xiv) ਮਾਰਕਾ ਉਤਪਾਦ ਨੂੰ ਇੱਕ ਵੱਖਰੀ ਪਛਾਣ ਦਿੰਦਾ ਹੈ । 1
- (xv) ਖਪਤਕਾਰ ਅਦਾਲਤ ਵਿੱਚ ਸ਼ਿਕਾਇਤ ਦਾਇਰ ਕਰਨ ਸਮੇਂ, ਕੈਸ਼ ਮੀਮੋ ਖਰੀਦ ਦਾ ਸਬੂਤ ਦਿੰਦਾ ਹੈ । 1

ਬਹੁ-ਵਿਕਲਪੀ ਪ੍ਰਸ਼ਨ :

- (xvi) ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੀਆਂ ਨੀਤੀਆਂ ਕਿਸ ਪੱਧਰ 'ਤੇ ਭੈਅ ਕੀਤੀਆਂ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ ? 1
- (ੳ) ਉੱਚ ਪੱਧਰੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ (ਅ) ਮੱਧਮ-ਪੱਧਰੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ
- (ੲ) ਨਿਮਨ ਪੱਧਰੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ
- (xvii) ਕਾਰਜਕਾਰੀ ਫੋਰਮੈਨਦਾਰੀ _____ ਸਿਧਾਂਤ ਦਾ ਇੱਕ ਵਿਸਥਾਰ ਹੈ । 1
- (ੳ) ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਦੀ ਸਥਿਰਤਾ (ਅ) ਕੰਮ ਦੀ ਵੰਡ
- (ੲ) ਸਮਾਨਤਾ (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ
- (xviii) ਵਪਾਰਿਕ ਵਾਤਾਵਰਨ ਦਾ ਕਿਹੜੇ ਤੱਤ ਨੂੰ ਲੋਕਾਂ ਦੇ ਵਿਸ਼ਵਾਸਾਂ ਅਤੇ ਰੀਤੀ-ਰਿਵਾਜਾਂ ਦੁਆਰਾ ਆਕਾਰ ਦਿੱਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ? 1
- (ੳ) ਕਨੂੰਨੀ ਵਾਤਾਵਰਨ (ਅ) ਸਮਾਜਿਕ ਵਾਤਾਵਰਨ
- (ੲ) ਤਕਨੀਕੀ ਵਾਤਾਵਰਨ (ਸ) ਰਾਜਨੀਤਿਕ ਵਾਤਾਵਰਨ
- (xix) 'ਲਾਭ ਵਿੱਚ 20% ਵਾਧਾ' ਯੋਜਨਾ ਦੀ ਕਿਸਮ ਦੀ ਪਛਾਣ ਕਰੋ : 1
- (ੳ) ਨੀਤੀ (ਅ) ਉਦੇਸ਼
- (ੲ) ਪ੍ਰੋਗਰਾਮ (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ
- (xx) ਕਾਰਜਸ਼ੀਲ ਸੰਗਠਨ ਦਾ ਦੂਸਰਾ ਨਾਮ ਹੈ : 1
- (ੳ) ਕਰਮਚਾਰੀ ਸੰਗਠਨ (ਅ) ਰੇਖਾ ਸੰਗਠਨ
- (ੲ) ਰੇਖਾ ਅਤੇ ਕਰਮਚਾਰੀ ਸੰਗਠਨ (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ
- (xxi) ਹੇਠ ਲਿਖਿਆਂ ਵਿੱਚ ਕਿਹੜਾ ਅਧਿਕਾਰ ਸ਼ਕਤੀ ਦੀ ਸੁਪਰਦਗੀ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਵਿੱਚ ਢੁਕਵਾਂ ਕਦਮ ਨਹੀਂ ਹੈ ? 1
- (ੳ) ਮਤੇਹਤਾਂ ਨੂੰ ਪ੍ਰੋਰਣਾ
- (ਅ) ਗਲਤ ਕੰਮ ਲਈ ਸਜ਼ਾ
- (ੲ) ਅਧਿਕਾਰ ਦੀ ਸਹੀ ਵਰਤੋਂ ਲਈ ਇਨਾਮ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ
- (xxii) ਨਿਯੁਕਤੀਕਰਨ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਦਾ ਪਹਿਲਾ ਕਦਮ ਕਿਹੜਾ ਹੈ ? 1
- (ੳ) ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਟੈਸਟ (ਅ) ਭਰਤੀ
- (ੲ) ਮਨੁੱਖੀ ਸ਼ਕਤੀ ਦਾ ਨਿਯੋਜਨ (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxiii) ਸਕਾਰਤਮਕ ਪ੍ਰੋਰਣਾ ਵਿੱਚ ਸ਼ਾਮਲ ਹੈ :

1

- (ੳ) ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਲਈ ਇਨਾਮ ਜਾਂ ਪ੍ਰੋਤਸਾਹਨ
- (ਅ) ਮਜ਼ਦੂਰਾਂ ਲਈ ਸਜ਼ਾ
- (ੲ) ਦੋਵੇਂ (ੳ) ਅਤੇ (ਅ)
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxiv) ਅੰਤਰ ਵਿਭਾਗੀ ਝਗੜਿਆਂ ਦਾ _____ ਦੀ ਮਦਦ ਨਾਲ ਕੁਸ਼ਲਤਾਪੂਰਵਕ ਹੱਲ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਹੈ ।

1

- (ੳ) ਉੱਪਰ ਵੱਲ ਸੰਚਾਰ
- (ਅ) ਹੇਠਾਂ ਵੱਲ ਸੰਚਾਰ
- (ੲ) ਲਿਖਤੀ ਸੰਚਾਰ
- (ਸ) ਸਮਤਲ ਸੰਚਾਰ

(xxv) ਹੇਠ ਲਿਖਿਆ ਵਿੱਚੋਂ ਕਿਹੜੀ ਨਿਯੰਤਰਣ ਦੀ ਤਕਨੀਕ ਹੈ ?

1

- (ੳ) ਤਾਲਮੇਲ
- (ਅ) ਸੰਚਾਰ
- (ੲ) ਸਹਿਯੋਗ
- (ਸ) ਬਜਟਿੰਗ

(xxvi) ਤਾਲਮੇਲ ਦੇ ਸਿਧਾਂਤ _____ ਨੇ ਦਿੱਤੇ ਹਨ ।

1

- (ੳ) ਜੀ.ਆਰ. ਟੈਰੀ
- (ਅ) ਐਫ.ਡਬਲਯੂ. ਟੇਲਰ
- (ੲ) ਹੈਨਰੀ ਫੈਯੋਲ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxvii) ਉੱਦਮ ਦੀ ਪੁੰਜੀ ਬਣਤਰ ਅਦਰਸ਼ ਹੁੰਦੀ ਹੈ ਜਦੋਂ :

1

- (ੳ) ਲਾਭ ਵਧਦਾ ਹੈ
- (ਅ) ਖਰਚੇ ਕਾਬੂ ਵਿੱਚ ਹਨ
- (ੲ) ਅੰਸ਼ਾਂ ਦਾ ਬਜ਼ਾਰੀਮੁੱਲ ਅਧਿਕਤਮ ਹੈ
- (ਸ) ਇਹ ਸਾਰੇ

(xxviii) ਮੰਦਤੀਆਂ ਨੂੰ _____ ਵੀ ਕਿਹਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ।

1

- (ੳ) ਸਟੇਬਾਜ਼
- (ਅ) ਤੇਜੀਵਾਲਾ
- (ੲ) ਮੰਦੀਵਾਲਾ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxix) ਹੇਠ ਲਿਖਿਆਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕਿਹੜੀ ਇੱਕ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ ਕੀਮਤ ਰਣਨੀਤੀ ਹੈ ?

1

- (ੳ) ਦੋ ਹਿੱਸਿਆਂ ਵਾਲੀ ਕੀਮਤ
- (ਅ) ਕੀਮਤ ਪੰਕਤੀਕਰਨ
- (ੲ) ਟਾਂਕ-ਜਿਸਤ ਕੀਮਤ
- (ਸ) ਇਹ ਸਾਰੇ

(xxx) ਉਪਭੋਗਤਾ ਸੁਰੱਖਿਆ ਅਧਿਨਿਯਮ _____ ਸਾਲ ਵਿੱਚ ਪਾਸ ਹੋਇਆ ਸੀ ।

1

- (ੳ) 1987
- (ਅ) 1986
- (ੲ) 1989
- (ਸ) 1999

ਭਾਗ-ਅ

ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਸੰ. 2 ਤੋਂ 16 ਤੱਕ ਸਾਰੇ ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਜ਼ਰੂਰੀ ਹਨ । ਹਰੇਕ ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਦੇ 2 ਅੰਕ ਹਨ ।

15×2=30

2. ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੀ ਕਾਰਜਸ਼ੀਲਤਾ ਤੋਂ ਕੀ ਭਾਵ ਹੈ ?

2

3. ਸਮ-ਪੱਧਰੀ ਤਾਲਮੇਲ ਦੀ ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ ।

2

- | | | |
|-----|--|---|
| 4. | ‘ਸ਼ਾਂਤੀ, ਅਸਹਿਮਤੀ ਨਹੀਂ’ ਦਾ ਵਰਣਨ ਕਰੋ । | 2 |
| 5. | ਨਵੀਂ ਆਰਥਿਕ ਨੀਤੀ ਕੀ ਹੈ ? | 2 |
| 6. | ਨਿਯਮ ਕੀ ਹੁੰਦੇ ਹਨ ? | 2 |
| 7. | ਅਧਿਕਾਰ ਸ਼ਕਤੀ ਅਤੇ ਸ਼ਕਤੀ ਵਿੱਚ ਕੋਈ ਦੋ ਅੰਤਰ ਲਿਖੋ । | 2 |
| 8. | ਮਨੁੱਖੀ-ਸ਼ਕਤੀ ਨਿਯੋਜਨ ਕੀ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ? | 2 |
| 9. | ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਇੰਟਰਵਿਊ ਕੀ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ? | 2 |
| 10. | ਨਿਰਦੇਸ਼ਨ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕਰੋ । | 2 |
| 11. | ‘ਨਿਯੰਤਰਣ ਦਾ ਸਾਰ ਕਾਰਵਾਈ ਕਰਨਾ ਹੈ ।’ ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ । | 2 |
| 12. | ਤਾਲਮੇਲ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕਰੋ । | 2 |
| 13. | ਵਿੱਤੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਕੀ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ? | 2 |
| 14. | ਗੋਣ ਬਾਜ਼ਾਰ ਕੀ ਹੈ ? | 2 |
| 15. | ‘ਵਿਕਰੀ ਬਜ਼ਾਰੀਕਰਨ ਦਾ ਇੱਕ ਹਿੱਸਾ ਹੈ ।’ ਟਿੱਪਣੀ ਕਰੋ । | 2 |
| 16. | ਉਪਭੋਗਤਾ ਸੁਰੱਖਿਆ ਤੋਂ ਤੁਹਾਡਾ ਕੀ ਭਾਵ ਹੈ ? | 2 |

ਭਾਗ-ੲ

ਸੱਤ ਪ੍ਰਸ਼ਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਪੰਜ ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਕਰੋ । ਹਰੇਕ ਪ੍ਰਸ਼ਨ 4 ਅੰਕ ਦਾ ਹੈ ।

5×4=20

- | | | |
|-----|--|---|
| 17. | ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੀਆਂ ਕੋਈ ਚਾਰ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ਤਾਵਾਂ ਲਿਖੋ । | 4 |
| 18. | ਕੇਂਦਰੀਕਰਨ ਅਤੇ ਵਿਕੇਂਦਰੀਕਰਨ ਵਿੱਚ ਕੋਈ ਚਾਰ ਅੰਤਰ ਲਿਖੋ । | 4 |
| 19. | ਰਸਮੀ ਸੰਚਾਰ ਅਤੇ ਗੈਰ-ਰਸਮੀ ਸੰਚਾਰ ਵਿੱਚ ਕੋਈ ਚਾਰ ਅੰਤਰ ਲਿਖੋ । | 4 |
| 20. | ਵਿੱਤੀ ਪ੍ਰਬੰਧਕ ਦੇ ਕੋਈ ਚਾਰ ਕੰਮਾਂ ਦੀ ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ । | 4 |
| 21. | ਸਟਾਕ ਐਕਸਚੇਂਜ ਦੀਆਂ ਕੋਈ ਚਾਰ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ਤਾਵਾਂ ਲਿਖੋ । | 4 |
| 22. | ਵਿਗਿਆਪਨ ਦੇ ਕੋਈ ਚਾਰ ਖ਼ਤਰੇ ਲਿਖੋ । | 4 |
| 23. | ‘ਉਪਭੋਗਤਾ ਸੁਰੱਖਿਆ ਅਧਿਨਿਯਮ’ ਅਧੀਨ ਉਪਭੋਗਤਾ ਨੂੰ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕੀਤੀਆਂ ਉਸਦੀਆਂ ਕੋਈ ਚਾਰ ਜ਼ਮੇਵਾਰੀਆਂ ਦੀ ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ । | 4 |

(Hindi Version)

- ਨੋਟ: (i) अपनी उत्तर-पुस्तिका के मुख पृष्ठ पर विषय-कोड/पेपर-कोड वाले खाने में विषय-कोड/पेपर-कोड 141/A अवश्य लिखें ।
- (ii) उत्तर-पुस्तिका लेते ही इसके पृष्ठ गिनकर देख लें कि इसमें मुख पृष्ठ सहित 28 पृष्ठ हैं एवं सही क्रम में हैं ।
- (iii) उत्तर-पुस्तिका में खाली छोड़े गए पृष्ठ/पृष्ठों के पश्चात् हल किए गए प्रश्न/प्रश्नों का मूल्यांकन नहीं किया जाएगा ।

भाग-क

1. सभी भाग अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न 1 अंक का है।

30×1=30

सही या ग़लत लिखिए:

- | | |
|--|---|
| (i) प्रबन्धन एक सर्वव्यापक प्रक्रिया है। | 1 |
| (ii) कार्य का विभाजन विशेषज्ञता को प्रोत्साहन देता है। | 1 |
| (iii) वैज्ञानिक प्रबंधन पारंपरिक तरीकों के बजाय वैज्ञानिक तरीकों को अपनाना है। | 1 |
| (iv) उदारीकरण देश में मुफ्त आयात की अनुमति देने की प्रक्रिया है। | 1 |
| (v) नियोजन और पूर्व-अनुमान एक जैसे हैं। | 1 |
| (vi) अधिकार-शक्ति की सुपुर्दगी प्रबंधक के कार्य का बोझ कम नहीं करती। | 1 |
| (vii) पदोन्नति भर्ती का बाहरी स्रोत है। | 1 |
| (viii) निर्देशन प्रबंधन प्रक्रिया का दिल है। | 1 |
| (ix) बजट मात्रात्मक रूप में व्यक्त किए जाते हैं। | 1 |
| (x) तालमेल संगठन के कामकाज में संगतता लाता है। | 1 |
| (xi) 'वापसी की दर' पूँजी बजट निर्णयों को प्रभावित नहीं करती है। | 1 |
| (xii) प्राथमिक बाज़ार सीधे पूँजी निर्माण में योगदान देता है। | 1 |
| (xiii) उत्पाद नियोजन विपणन का हिस्सा नहीं है। | 1 |
| (xiv) ब्रांड उत्पाद को एक अलग पहचान देता है। | 1 |
| (xv) उपभोक्ता न्यायालय में शिकायत दर्ज करते समय, केश मेमो खरीद का प्रमाण प्रदान करता है। | 1 |

बहुविकल्पीय प्रश्न:

- | | |
|--|--------------------------|
| (xvi) प्रबंधन की नीतियाँ किस स्तर पर तय की जाती हैं ? | 1 |
| (क) उच्च-स्तरीय प्रबंधन | (ख) मध्यम-स्तरीय प्रबंधन |
| (ग) निम्न-स्तरीय प्रबंधन | (घ) इनमें से कोई नहीं |
| (xvii) कार्यकारी फोरमैनदारी _____ के सिद्धान्त का एक विस्तार है। | 1 |
| (क) कर्मचारियों की स्थिरता | (ख) कार्य का विभाजन |
| (ग) समानता | (घ) इनमें से कोई नहीं |

- (xviii) व्यावसायिक वातावरण के कौन-से तत्व को लोगों की मान्यताएँ तथा रीति-रिवाजों द्वारा आकार दिया जाता है ? 1
- (क) कानूनी वातावरण (ख) सामाजिक वातावरण
(ग) तकनीकी वातावरण (घ) राजनीतिक वातावरण
- (xix) 'लाभ में 20% वृद्धि' योजना के प्रकार की पहचान कीजिए : 1
- (क) नीति (ख) उद्देश्य
(ग) कार्यक्रम (घ) इनमें से कोई नहीं
- (xx) कार्यात्मक संगठन का दूसरा नाम है : 1
- (क) कर्मचारी संगठन (ख) रेखा संगठन
(ग) रेखा तथा कर्मचारी संगठन (घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxi) निम्नलिखित में से कौन-सा अधिकार-शक्ति की सुपुर्दगी की प्रक्रिया में एक उपयुक्त कदम नहीं है ? 1
- (क) अधीनस्थों को प्रेरणा
(ख) ग़लत कार्य के लिए सज़ा
(ग) अधिकार के उचित उपयोग के लिए इनाम
(घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxii) नियुक्तिकरण की प्रक्रिया में पहला कदम क्या है ? 1
- (क) प्रारंभिक परीक्षण
(ख) भर्ती
(ग) मानवीय शक्ति का नियोजन
(घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxiii) सकारात्मक प्रेरणा में शामिल है : 1
- (क) कर्मचारियों के लिए इनाम अथवा प्रोत्साहन
(ख) श्रमिकों के लिए सज़ा
(ग) दोनों (क) तथा (ख)
(घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxiv) अन्तर-विभागीय विवादों को _____ की मदद से कुशलतापूर्वक हल किया जा सकता है । 1
- (क) ऊपर की ओर संचार (ख) नीचे की ओर संचार
(ग) लिखित संचार (घ) समतल संचार

- (xxv) निम्नलिखित में से कौन-सी नियंत्रण की तकनीक है ? 1
- (क) तालमेल (ख) संचार
(ग) सहयोग (घ) बजटिंग
- (xxvi) तालमेल के सिद्धांत _____ ने दिए हैं। 1
- (क) जी.आर. टैरी (ख) एफ.डब्ल्यू. टेलर
(ग) हेनरी फेयोल (घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxvii) उद्यम की पूँजी संरचना आदर्श होती है जब : 1
- (क) लाभ बढ़ता है
(ख) खर्चे नियंत्रण में हैं
(ग) शेयर का बाज़ार मूल्य अधिकतम है
(घ) यह सभी
- (xxviii) मंदड़िया को _____ भी कहा जाता है। 1
- (क) सट्टेबाज़ (ख) तेज़ीवाला
(ग) मंदीवाला (घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxix) निम्नलिखित में से कौन-सी एक विशेष मूल्य रणनीति है ? 1
- (क) दो भागों वाली कीमत (ख) मूल्य पंक्तिकरण
(ग) सम-विषम कीमत (घ) यह सभी
- (xxx) उपभोक्ता सुरक्षा अधिनियम _____ वर्ष में पास हुआ था। 1
- (क) 1987 (ख) 1986
(ग) 1989 (घ) 1999

भाग-ख

प्रश्न सं. 2 से 16 तक सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न के 2 अंक हैं।

15×2=30

2. प्रबन्धन की कार्यशीलता से क्या अभिप्राय है ? 2
3. सम-स्तरीय तालमेल की व्याख्या कीजिए। 2
4. 'शान्ति, असहमति नहीं' का वर्णन कीजिए। 2
5. नई आर्थिक नीति क्या है ? 2
6. नियम क्या होते हैं ? 2

- | | |
|---|---|
| 7. अधिकार-शक्ति और शक्ति में कोई दो अंतर लिखिए । | 2 |
| 8. मानवीय शक्ति नियोजन क्या होता है ? | 2 |
| 9. प्रारंभिक इन्टरव्यू क्या होता है ? | 2 |
| 10. निर्देशन को परिभाषित कीजिए । | 2 |
| 11. 'नियन्त्रण का सार कार्यवाही करना है ।' व्याख्या कीजिए । | 2 |
| 12. तालमेल को परिभाषित कीजिए । | 2 |
| 13. वित्तीय प्रबंधन क्या होता है ? | 2 |
| 14. गौण (द्वितीयक) बाज़ार क्या है ? | 2 |
| 15. 'बिक्री बाज़ारीकरण (विपणन) का एक हिस्सा है ।' टिप्पणी कीजिए । | 2 |
| 16. उपभोक्ता संरक्षण से आपका क्या अभिप्राय है ? | 2 |

भाग-ग

सात प्रश्नों में से कोई पाँच प्रश्न कीजिए । प्रत्येक प्रश्न के 4 अंक हैं ।

5×4=20

- | | |
|---|---|
| 17. प्रबंधन की कोई चार विशेषताएँ लिखिए । | 4 |
| 18. केन्द्रीकरण और विकेन्द्रीकरण में कोई चार अंतर लिखिए । | 4 |
| 19. औपचारिक संचार और अनौपचारिक संचार में कोई चार अंतर लिखिए । | 4 |
| 20. वित्तीय प्रबंधन के किन्हीं चार कार्यों की व्याख्या कीजिए । | 4 |
| 21. स्टॉक एक्सचेंज की कोई चार विशेषताएँ लिखिए । | 4 |
| 22. विज्ञापन के कोई चार खतरे लिखिए । | 4 |
| 23. 'उपभोक्ता संरक्षण अधिनियम' के अधीन उपभोक्ता को प्रदान किए गए किन्हीं चार उत्तरदायित्वों की व्याख्या कीजिए । | 4 |

(English Version)

- Note :** (i) You must write the subject-code / paper-code 141/A in the box provided on the title page of your answer-book.
- (ii) Make sure that the answer-book contains 28 pages (including title page) and are properly serialled as soon as you receive it.
- (iii) Question /s attempted after leaving blank page /s in the answer-book would not be evaluated.

SECTION-A

1. All parts are compulsory. Each question carries 1 mark.

30×1=30

Write True or False :

- (i) Management is a universal process. 1
- (ii) Division of work promotes specialisation. 1
- (iii) Scientific management is the adoption of scientific methods in place of traditional methods. 1
- (iv) Liberalization is the process of allowing free imports in the country. 1
- (v) Planning and forecasting are the same. 1
- (vi) Delegation of authority does not reduce the workload of a manager. 1
- (vii) Promotion is an external source of recruitment. 1
- (viii) Directing is the heart of management process. 1
- (ix) Budgets are expressed in quantitative terms. 1
- (x) Coordination brings uniformity in the working of the organisation. 1
- (xi) 'Rate of Return' does not affect capital budgeting decisions. 1
- (xii) Primary market directly contributes to capital formation. 1
- (xiii) Product planning is not a part of marketing. 1
- (xiv) Branding gives a distinct identity to the product. 1
- (xv) Cash Memo serves as a proof of purchase at the time of filing the complaint in Consumer Court. 1

Multiple Choice Questions :

- (xvi) At what level of management are policies decided ? 1
- (a) Top level management
 - (b) Middle level management
 - (c) Lower level management
 - (d) None of these

- (xvii) Functional foremanship is an extension of the principle of _____. 1
- (a) Stability of personnel (b) Division of work
(c) Equity (d) None of these
- (xviii) Which element of business environment is shaped by beliefs and customs of people? 1
- (a) Legal environment
(b) Social environment
(c) Technological environment
(d) Political environment
- (xix) 'Increase Profit by 20%': Identify the type of plan: 1
- (a) Policy (b) Objective
(c) Programme (d) None of these
- (xx) Functional organisation is another name of: 1
- (a) Staff organisation
(b) Line organisation
(c) Line and staff organisation
(d) None of these
- (xxi) Which one of the following is **not** a relevant step in the process of delegation of authority? 1
- (a) Motivation to subordinates
(b) Punishment for wrong work
(c) Reward for proper use of authority
(d) None of these
- (xxii) Which is the first step in the process of staffing? 1
- (a) Preliminary test (b) Recruitment
(c) Manpower planning (d) None of these
- (xxiii) Positive motivation involves: 1
- (a) Reward or incentive for workers
(b) Punishment for workers
(c) Both (a) and (b)
(d) None of these

- (xxiv) Intra-departmental disputes can be efficiently resolved with the help of _____ 1
- (a) Upward communication
 - (b) Downward communication
 - (c) Written communication
 - (d) Horizontal communication
- (xxv) Which of the following is a technique of control ? 1
- (a) Coordination
 - (b) Communication
 - (c) Cooperation
 - (d) Budgeting
- (xxvi) Principles of Co-ordination are given by _____ 1
- (a) G.R. Terry
 - (b) F.W. Taylor
 - (c) Henry Fayol
 - (d) None of these
- (xxvii) Capital structure of the enterprise is ideal when : 1
- (a) Profits go up
 - (b) Expenses are under control
 - (c) Market value of share is maximum
 - (d) All of these
- (xxviii) A bear is also called _____ 1
- (a) Speculator
 - (b) Tejiwala
 - (c) Mandiwala
 - (d) None of these
- (xxix) Which of the following is a special pricing strategy ? 1
- (a) Two-part pricing
 - (b) Price lining
 - (c) Odd-even pricing
 - (d) All of these
- (xxx) The Consumer Protection Act was passed in the year _____ 1
- (a) 1987
 - (b) 1986
 - (c) 1989
 - (d) 1999

SECTION-B

All questions are compulsory from Question No 2 to Question No 16. Each question carries 2 marks.

15×2=30

2. What is meant by management in action ? 2
3. Explain Gang Plank. 2
4. Discuss 'Harmony, not discord'. 2
5. What is the New Economic Policy ? 2
6. What are Rules ? 2
7. Write any two differences between Authority and Power. 2
8. What is Manpower Planning ? 2
9. What is Preliminary Interview ? 2
10. Define Directing. 2
11. 'Control implies taking action.' Explain. 2
12. Define Co-ordination. 2
13. What is Financial Management ? 2
14. What is Secondary Market ? 2
15. 'Selling is a part of marketing.' Comment 2
16. What do you mean by Consumer Protection ? 2

SECTION-C

Do any five questions out of seven questions. Each question carries 4 marks.

5×4=20

17. Write any four characteristics of management. 4
18. Write any four differences between Centralization and Decentralization. 4
19. Write any four differences between Formal communication and Informal communication. 4
20. Explain any four functions of Financial Manager. 4
21. Write any four features of Stock Exchange. 4
22. Write any four dangers of Advertising. 4
23. Explain any four responsibilities of consumer as provided under the 'Consumer Protection Act'. 4